



intermodal4good
connected, smart, emission-free

Willkommen zur Bilanz-Medienkonferenz der Hupac Gruppe

Zürich, 18.05.2021





Bilanz-Medienkonferenz

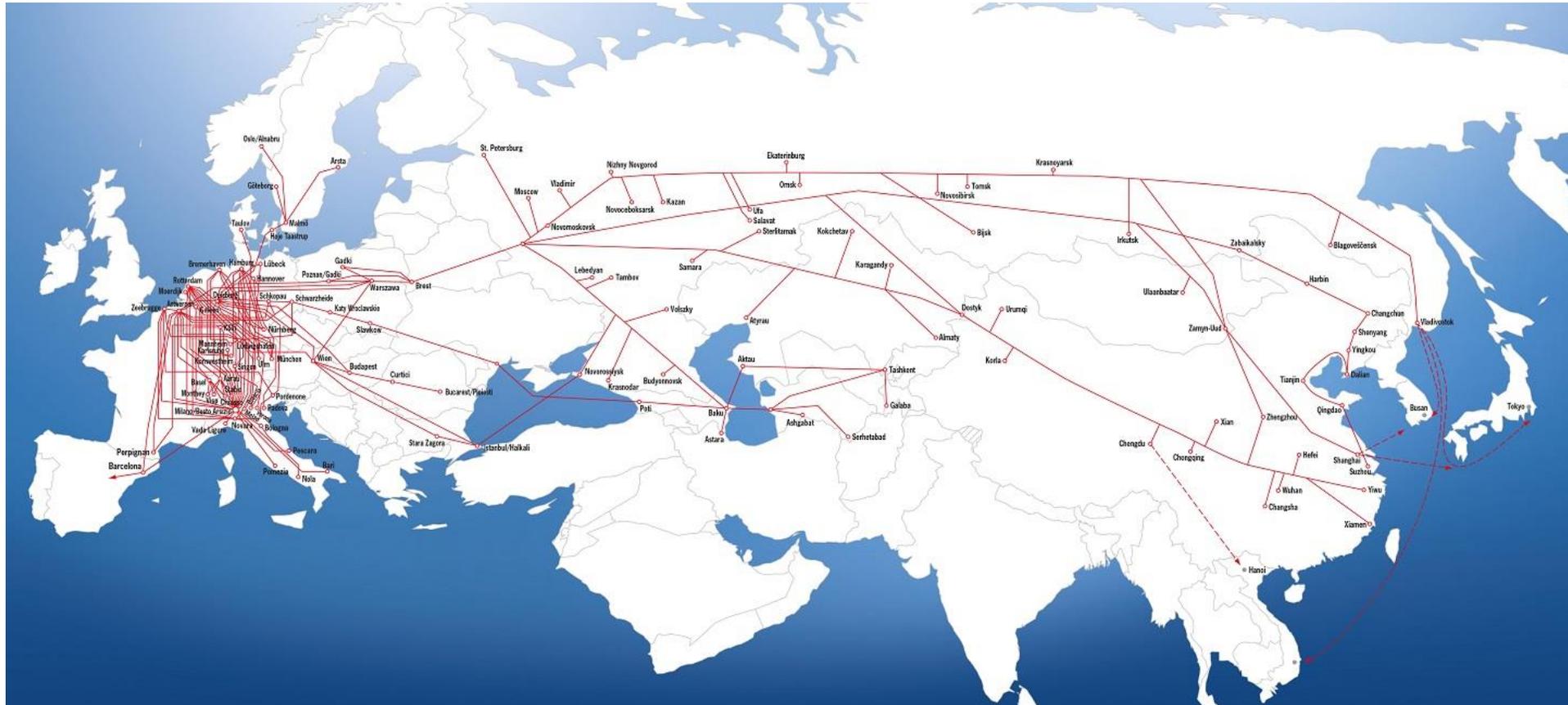
- 1. Geschäftsjahr 2020; Verlagerungs-Strategie 2030+**
- 2. Finanzielles Ergebnis und Personalentwicklung**
- 3. Betriebliche Entwicklung und Ausblick**
- 4. Fragen, Diskussion**

Hans-Jörg Bertschi

Angelo Pirro

Michail Stahlhut

Netzwerk Europa bis Russland und Fernost



**Strassensendungen
auf die Schiene verlagert
1.913.000 TEU**



**Züge pro Tag
im Netzwerk
der Hupac Gruppe**



Eigene Assets, innovative Technologie, digitale Transformation



Wagenmodule
für den Transport
von Ladeinheiten



Ladeeinheiten
in den Terminals
der Hupac Gruppe



Mitarbeitende
in den 23 Unternehmen
der Hupac Gruppe



Strassentruckings
durchgeführt für Kunden
des Maritim-Sektors



Kombinierter Verkehr als Antwort auf die Klima-Challenge

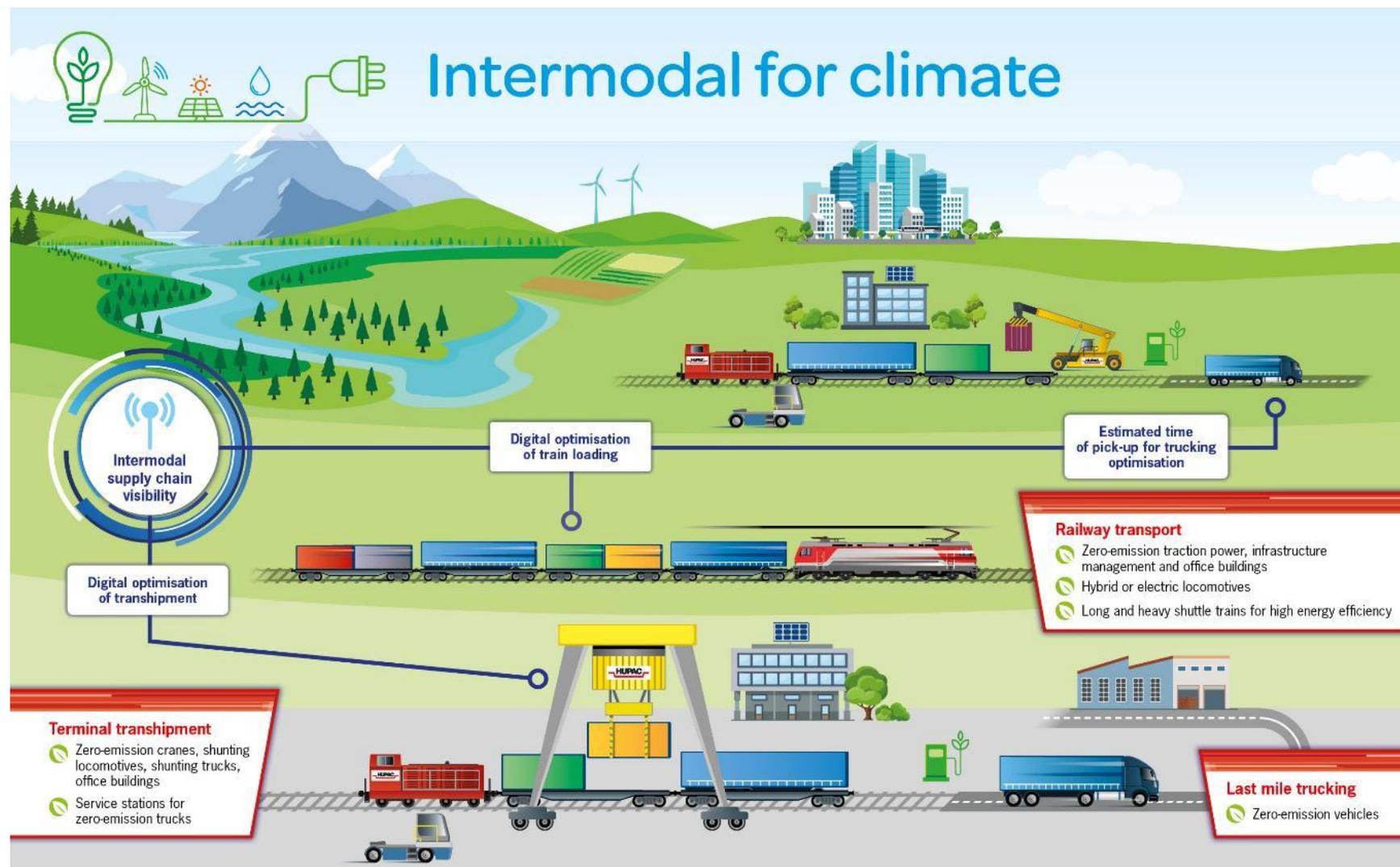


Tonnen CO₂
Einsparung im Netzwerk
der Hupac Intermodal



Green Deal
Verdoppelung des
Schienengüterverkehrs
bis 2050

Daten der Hupac Gruppe 2020



Zufriedenstellendes Ergebnis Geschäftsjahr 2020

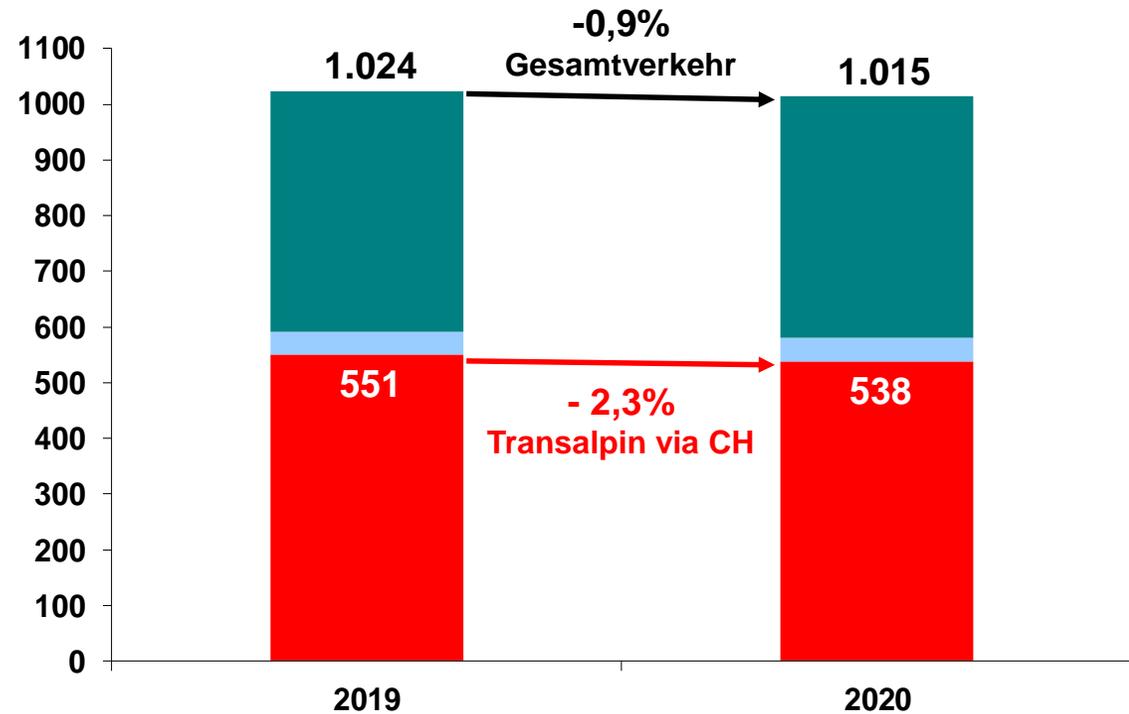
	Mio. CHF	2020/2019
Konzernumsatz	596,8	-2,3%
Jahresergebnis	-2,5	n/a
EBITDA	53,1	-4,3%
Investitionen gesamt	46,1	-38,5%





Stabile Verkehrsentwicklung 2020

Strassensendungen in 1000

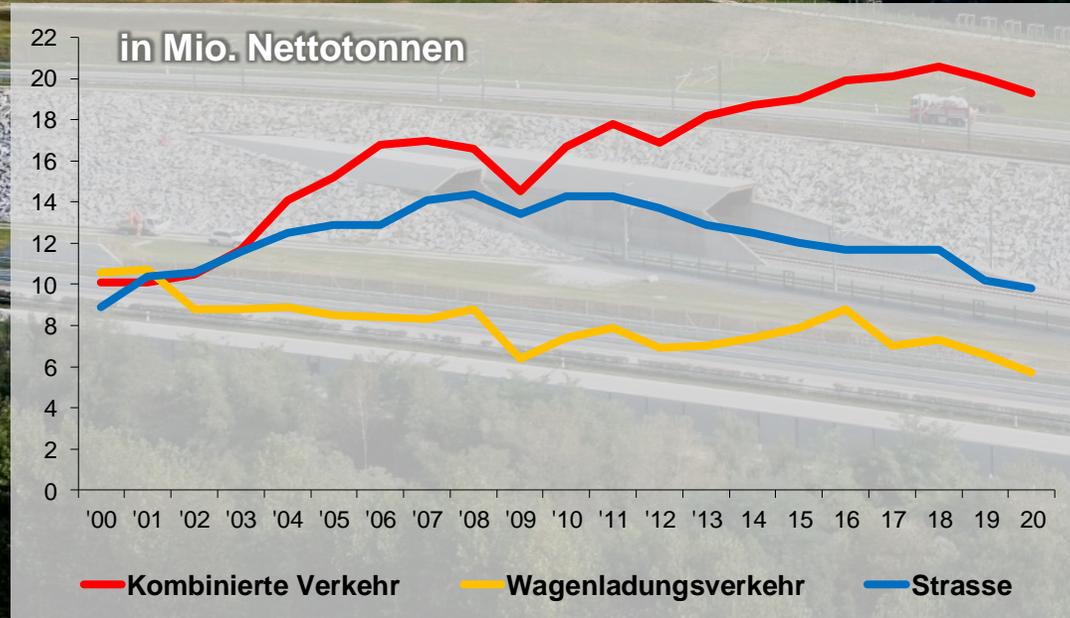


Transalpin via CH

Nicht-transalpin

Transalpin via A + F

Erfolgreiche Verlagerung: 70% Bahn im Alpentransit Schweiz



Perspektivwechsel notwendig – Fokus auf den gesamten Nord-Süd-Korridor

Nord-Süd-Korridor – Kapazität für mehr Verlagerung

Wörth-Strassbourg-Base

Linksrheinische Zusatzkapazität/Bypass bis 2025

Luino- und Domossola-Linie

Upgrade Stromversorgung für Züge 2000 t bis 2023

Antwerpen/Zeebrugge-Strassbourg-Base

Ausbau Alternative zu Korridor Rhine-Alpine bis 2030

Deutschland und Niederlande

Ausbau für 740 m Standardzüge bis 2025-2030



Verlagerung beschleunigen – weitere Massnahmen

Trassenpreise CH auf Niveau der Nachbarländer senken als Klima-Massnahme

Weiterhin (reduzierte) LSVA für emissionsfreie Lkw, um externe Kosten korrekt abzubilden

Prüfung eines Verbots von nicht kranbaren Trailern via Strasse CH: Jeder Trailer soll technisch in der Lage sein, die Option des Kombinierten Verkehrs zu nutzen

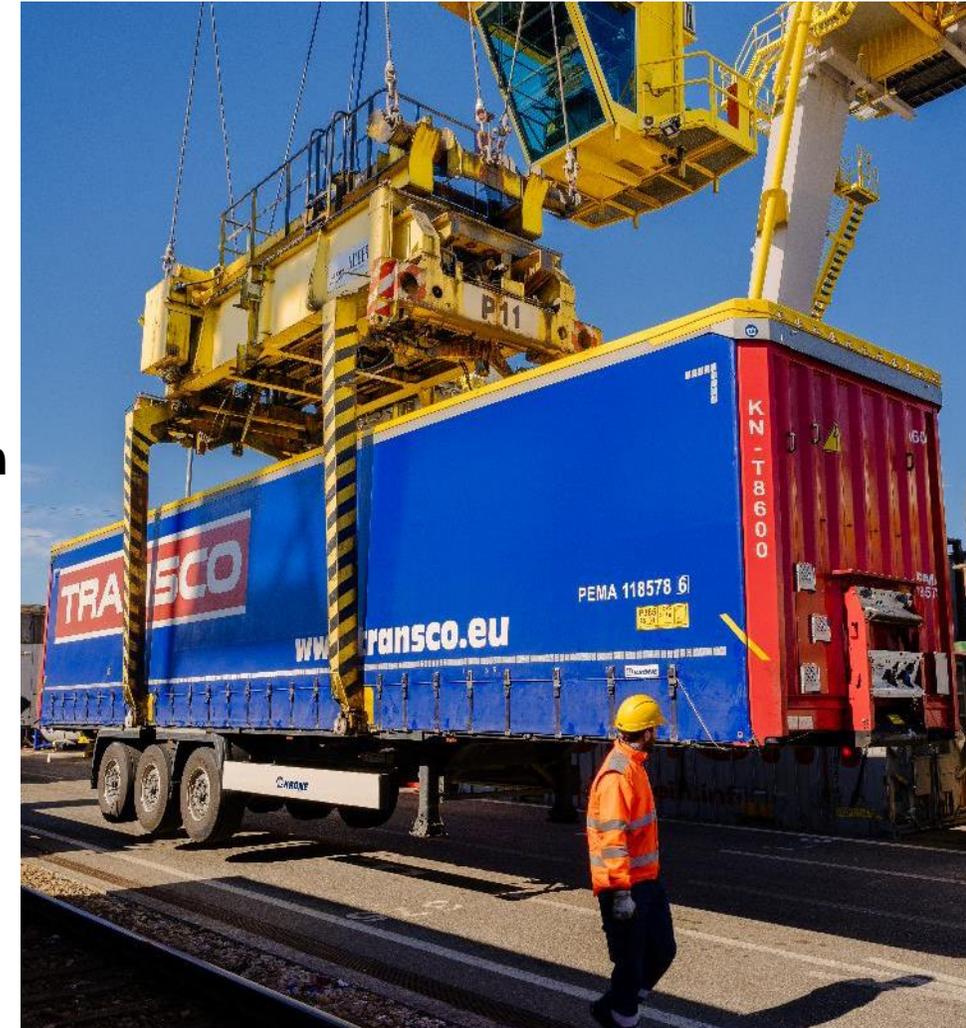


Sattelzüge, grösstes Verlagerungspotenzial im Alpentransit CH

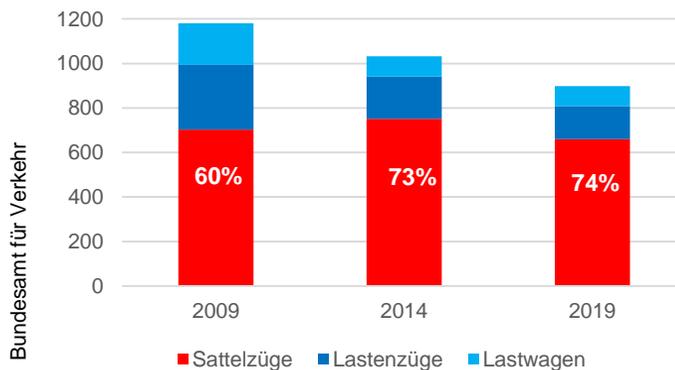
Strassenverkehr heute 900.000 Lkw-Fahrten pro Jahr
davon ca. 75% Sattelzug-Fahrten

Sattelzug-Fahrten ca. 700.000 pro Jahr
ca. 2700 – 3000 pro Tag

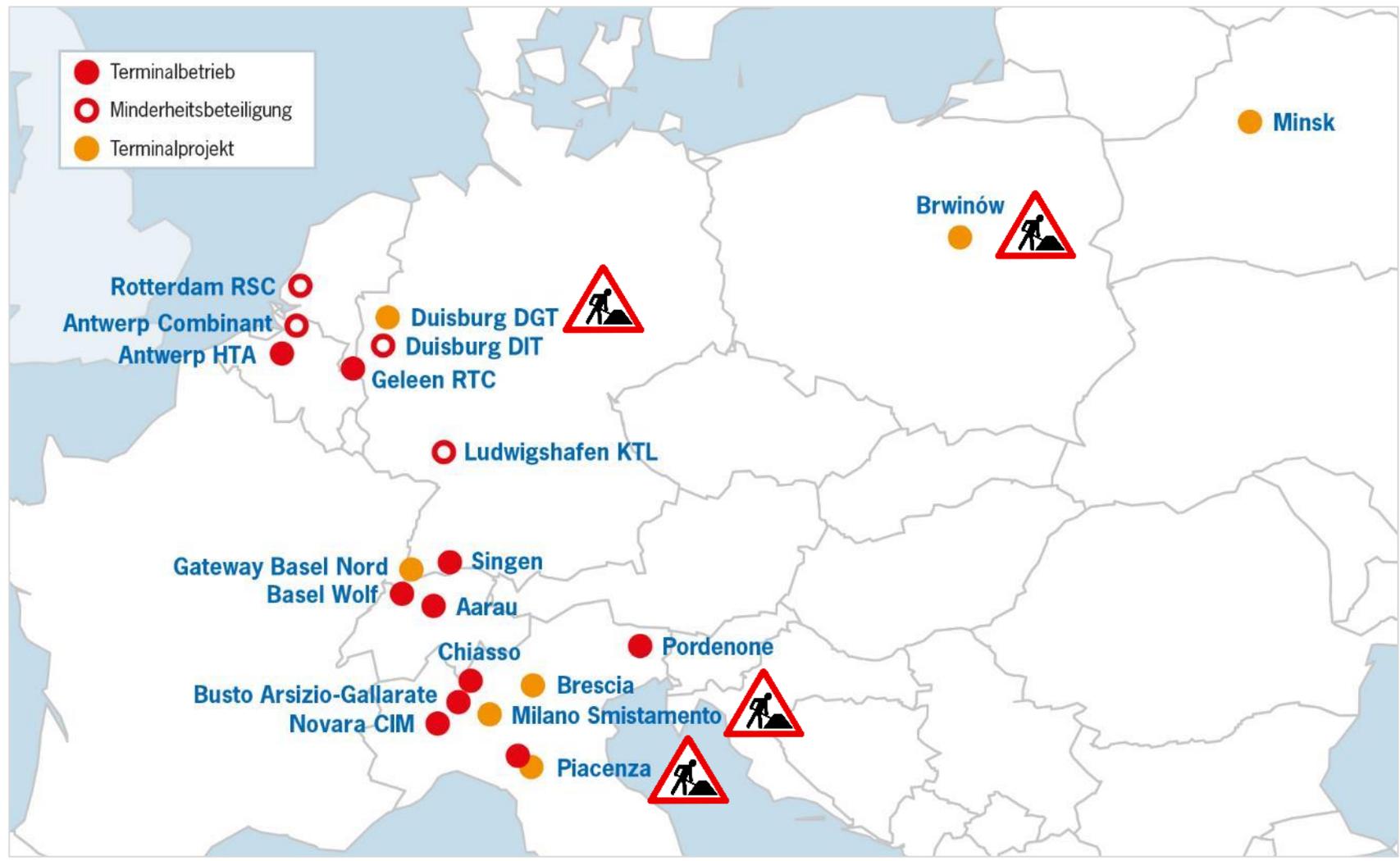
Verlagerungsauftrag 300.000 zusätzliche Sattelzüge verlagern
entspricht 10.000 Züge pro Jahr (+33%)



Alpenquerender Verkehr durch die Schweiz
Strassengüterfahrzeuge nach Fahrzeugtyp



Starker Ausbau Hupac-Terminalkapazität 2021





Bilanz-Medienkonferenz

- 1. Geschäftsjahr 2020; Verlagerungs-Strategie 2030+**
- 2. Finanzielles Ergebnis und Personalentwicklung**
- 3. Betriebliche Entwicklung und Ausblick**
- 4. Fragen, Diskussion**

Hans-Jörg Bertschi

Angelo Pirro

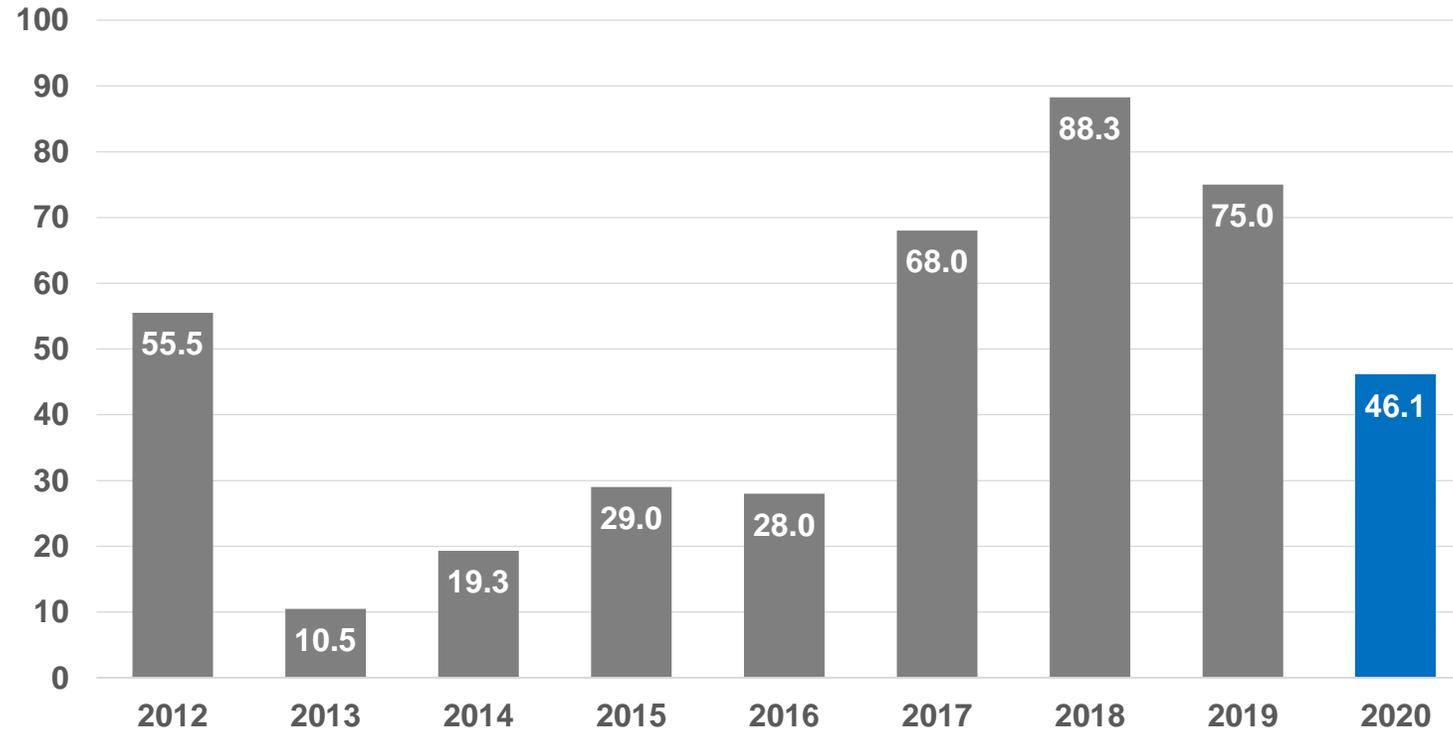
Michail Stahlhut

Finanzkennzahlen der Hupac Gruppe 2016-2020

Werte in Mio. CHF	2016	2017	2018	2019	2020	Veränderung gegenüber Vorjahr
Umsatz	470,3	485,6	579,7	611,1	596,8	-2,3%
Bruttogewinn	105,3	105,1	122,2	123,6	111,3	-10,0%
EBITDA	43,5	48,0	53,0	55,4	53,1	-4,3%
Jahresergebnis	10,8	11,1	7,9	5,1	-2,5	n/a

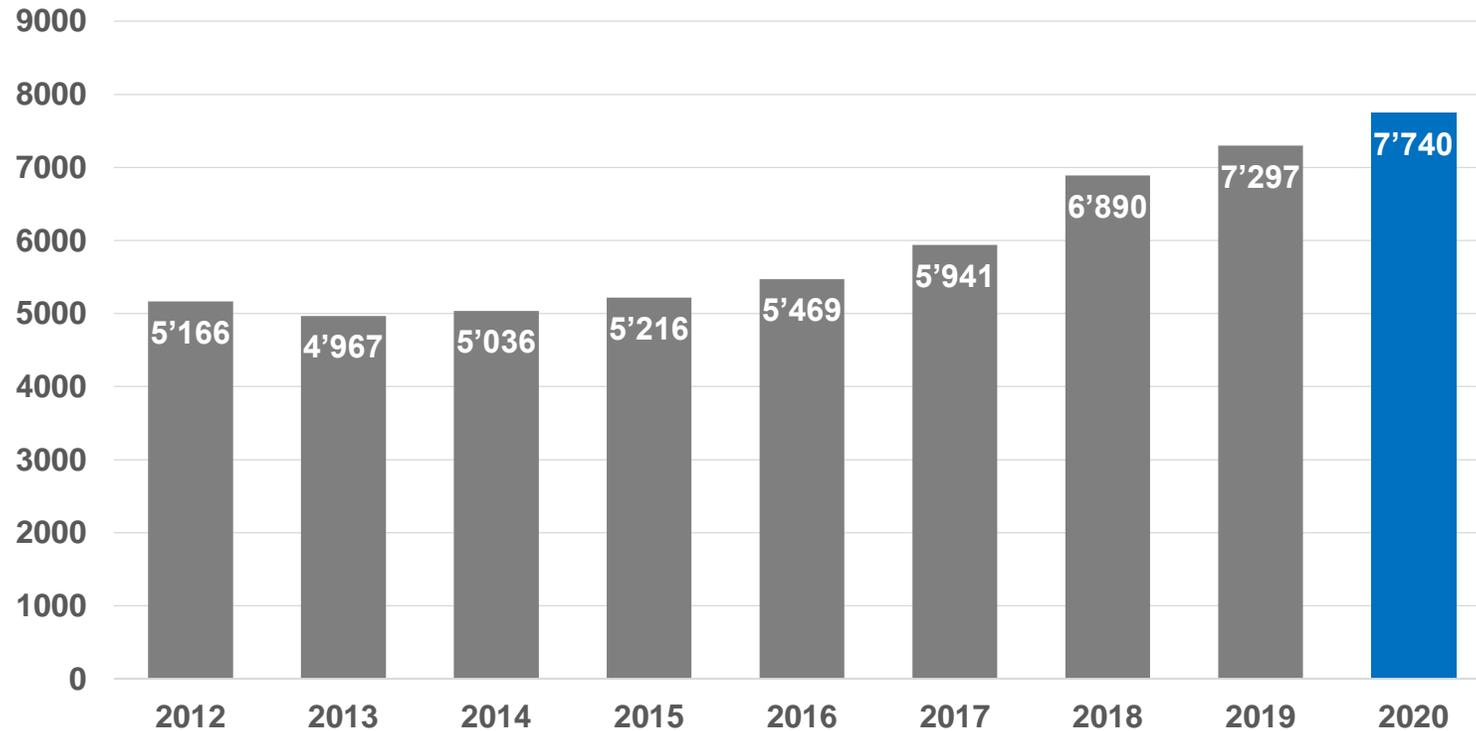
Hohe Investitionen der Hupac Gruppe – CHF 420 Mio. seit 2012

in Mio. CHF



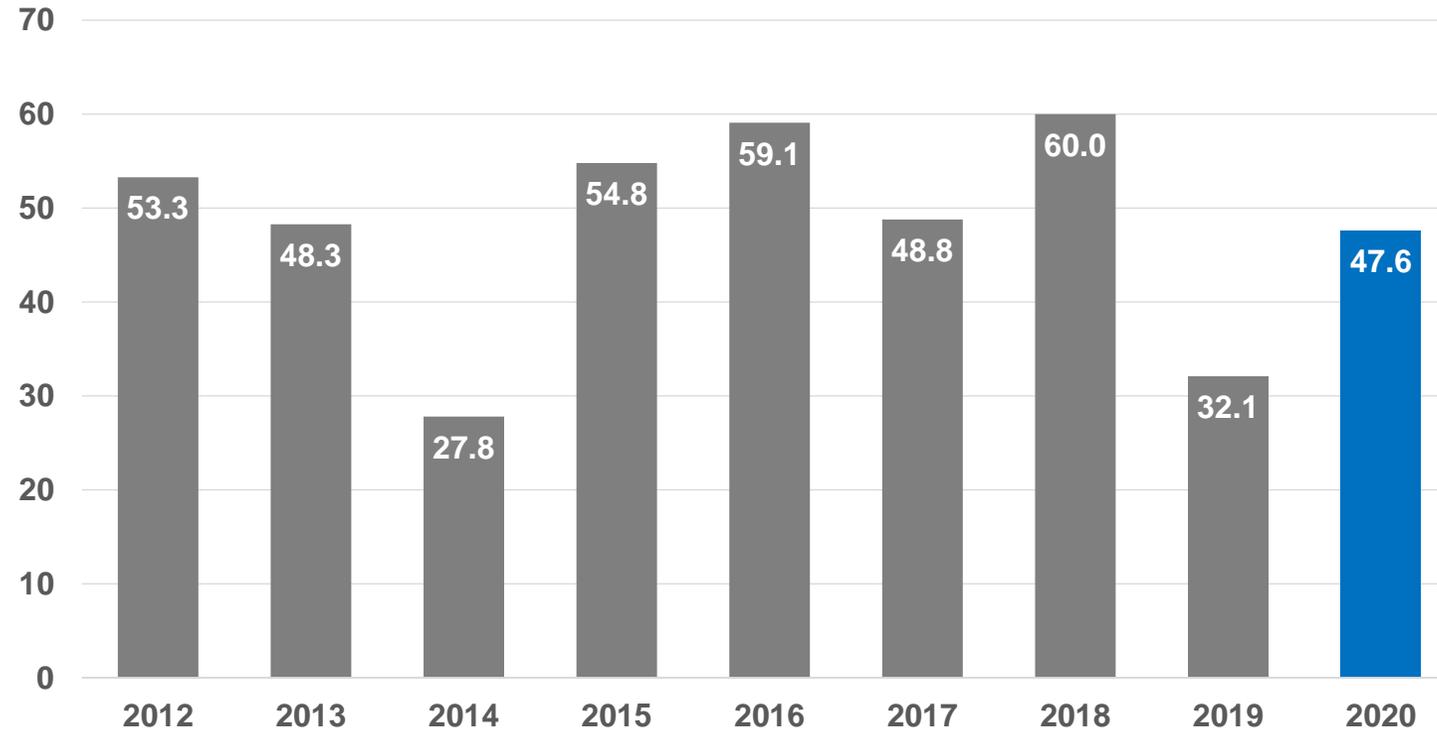
Rollmaterial der Hupac Group – 7.700 Wagenmodule

Anzahl Wagenmodule



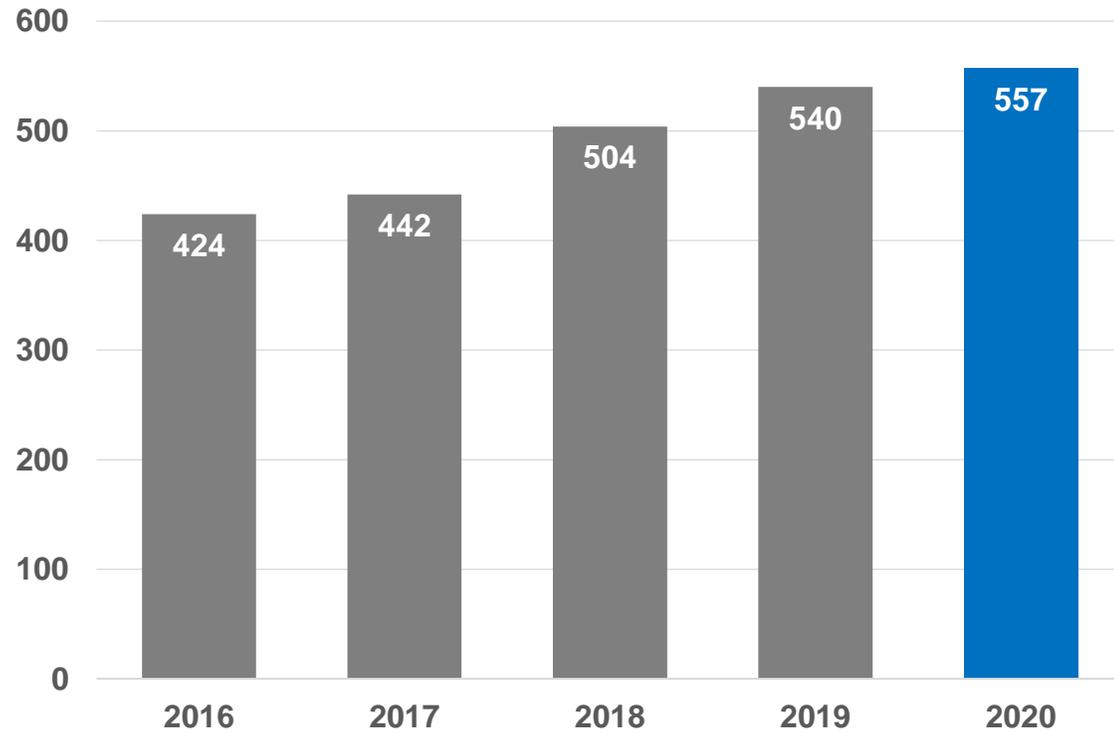
Operativer Cash flow der Hupac Gruppe – CHF 432 Mio. seit 2012

in Mio. CHF



Wachsende Mitarbeiterzahl

Personen auf Vollzeitbasis





Bilanz-Medienkonferenz

- 1. Geschäftsjahr 2020; Verlagerungs-Strategie 2030+**
- 2. Finanzielles Ergebnis und Personalentwicklung**
- 3. Betriebliche Entwicklung und Ausblick**
- 4. Fragen, Diskussion**

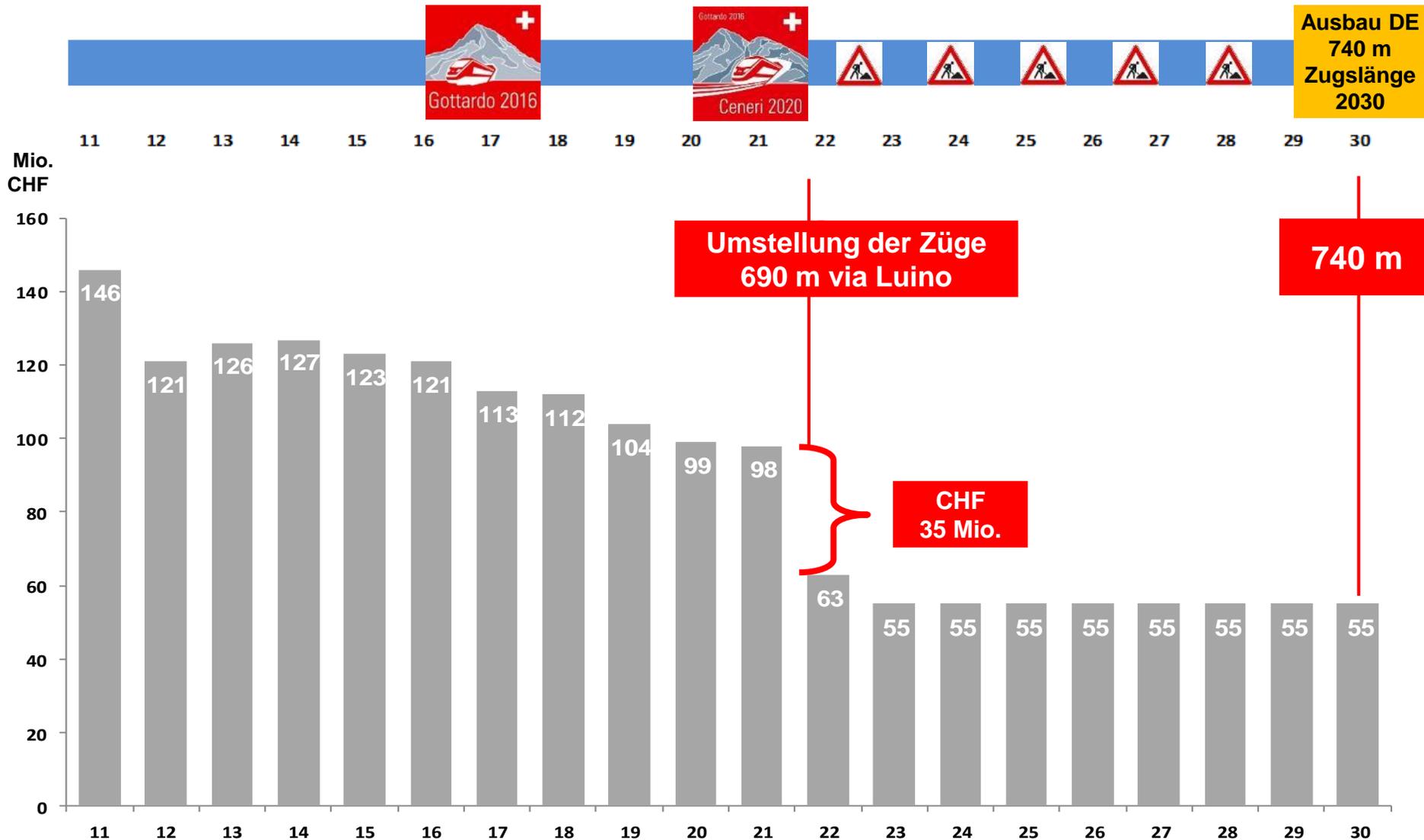
Hans-Jörg Bertschi

Angelo Pirro

Michail Stahlhut

Durch maximale Zuglänge CHF 35 Mio. pro Jahr einsparen

Produktivitäts-Challenge 2022: Zuglänge 690 m umsetzen!



Ausbau DE
740 m
Zuglänge
2030

Ausbau
Rheintal-
bahn
2040

Umstellung der Züge
690 m via Luino

740 m

CHF
35 Mio.

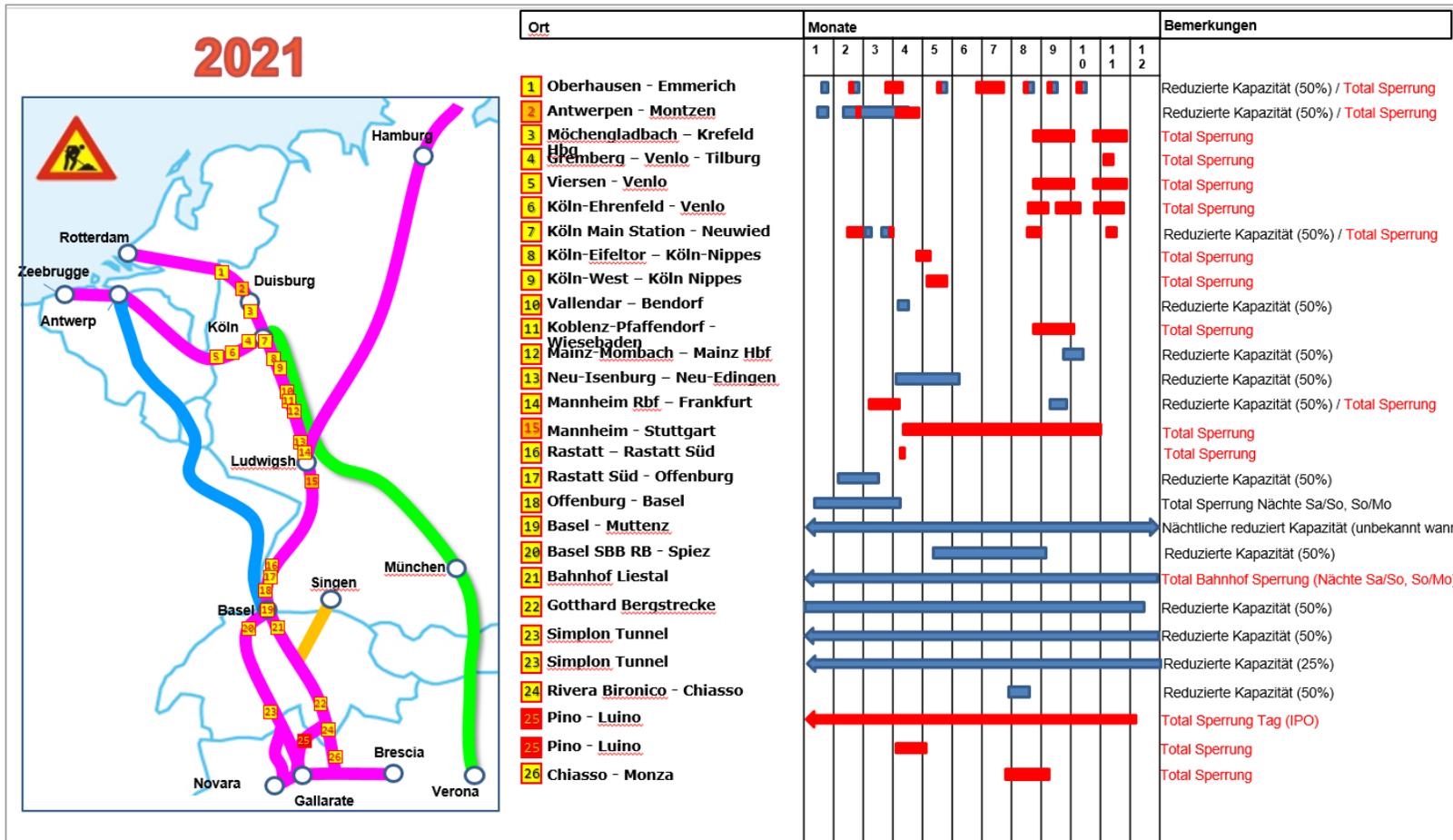
**Fokus 2022:
Zuglänge 690 m**

- NL: 650 m
- DE: 690 m
- CH: 740 m
- IT via Luino: 600-740 m
- IT via Chiasso: 575-625 m
- IT via Domodossola: 550 m

**Bauarbeiten fertigstellen,
um optimale Parameter als
Standard für alle Züge zu
erreichen!**

Baustellen reduzieren die Kapazität und erhöhen Kosten & Risiken

Güterverkehrsfreundlich bauen, Kunden berücksichtigen



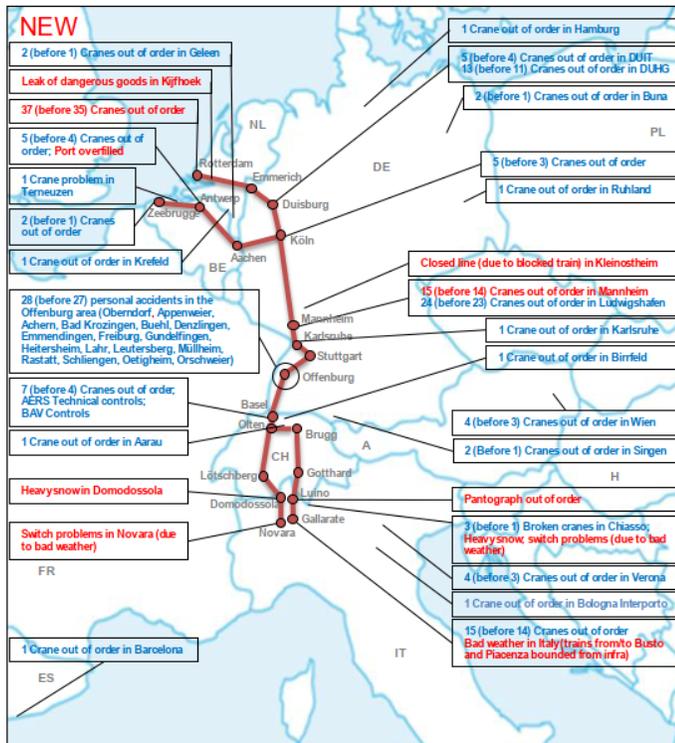
Challenges

- > 100% Kapazität garantieren
- > Bauzeitfenster koordinieren
- > Mehrkosten für Güterverkehr minimieren oder kompensieren
- > Internationale Koordination notwendig
- > Risiko Mehrkorridorbelastung !

Tägliche Störungen im Netz mit Domino-Effekt für den Güterverkehr Güterverkehr anders priorisieren, international koordinieren

2020

2021



01.01.2020 – 31.12.2020

PERSONAL ACCIDENT
 Germany → 89 Belgium → 10
 Netherlands → 13 France → 4
 Italy → 11 Austria → 1
 Switzerland → 11 Hungary → 1

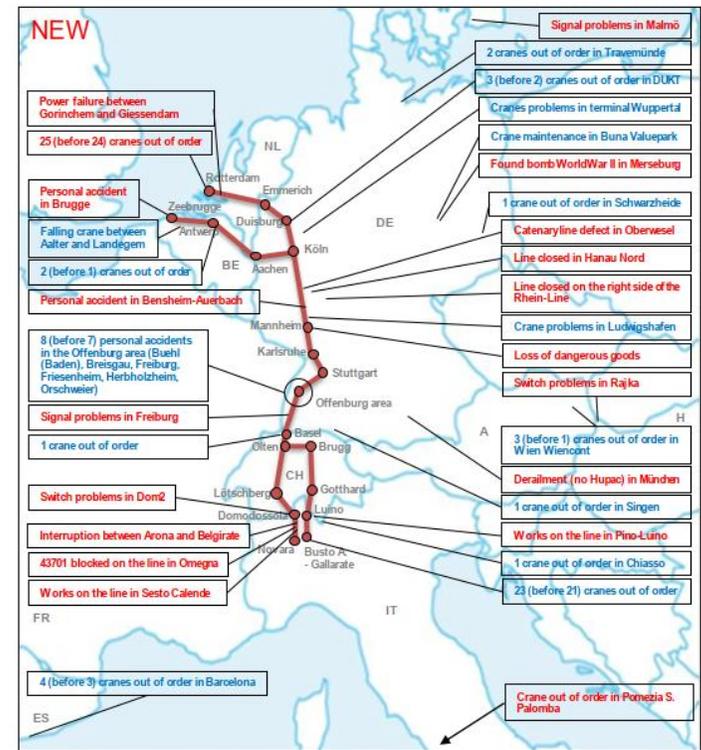
INFRASTRUCTURAL PROBLEMS
 Italy → 55 Poland → 1
 Germany → 48 Austria → 1
 Switzerland → 18 Belgium → 1
 Netherlands → 3

TERMINAL PROBLEMS
 Germany → 90 Belgium → 17
 Netherlands → 51 Austria → 6
 Italy → 44 Hungary → 4
 Switzerland → 27 Spain → 3

LINE AND SIGNAL PROBLEMS
 Germany → 60 Austria → 2
 Italy → 20 Hungary → 1
 Switzerland → 17 France → 1
 Belgium → 6 Spain → 1
 Netherlands → 3

BAD WEATHER
 Italy → 20 Austria → 5
 Belgium → 9 Switzerland → 2
 Germany → 9 France → 1
 Netherlands → 7 Spain → 1

OTHER MOTIVATIONS
 Germany → 91 Netherlands → 14
 Switzerland → 78 Spain → 3
 Italy → 62 Poland → 3
 France → 46 Austria → 4
 Belgium → 21 Hungary → 2



01.01.2021 – 30.04.2021

PERSONAL ACCIDENT
 Germany → 27 Italy → 4
 Switzerland → 4 Belgium → 3
 France → 1 Netherlands → 1

INFRASTRUCTURAL PROBLEMS
 Germany → 19 Switzerland → 10
 Italy → 11 Netherlands → 3
 France → 1 Belgium → 1
 Hungary → 1

TERMINAL PROBLEMS
 Italy → 30 Netherlands → 25
 Germany → 11 Switzerland → 7
 Belgium → 5 Austria → 4
 Spain → 4

LINE AND SIGNAL PROBLEMS
 Germany → 16 Netherlands → 5
 Italy → 4 Switzerland → 3
 Sweden → 1

BAD WEATHER
 Germany → 6 Belgium → 4
 Italy → 3 Netherlands → 3
 Switzerland → 2 Poland → 1

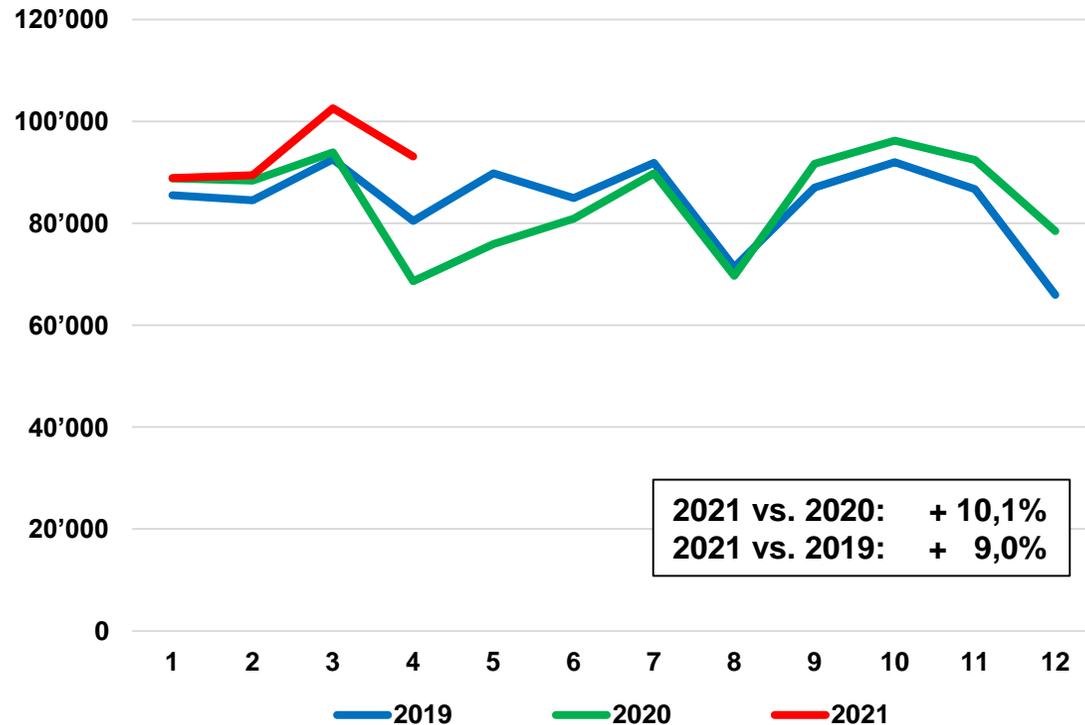
OTHER MOTIVATIONS
 Germany → 34 Italy → 34
 Switzerland → 15 Belgium → 10
 Netherlands → 7 Hungary → 6
 France → 6 Spain → 1



Corona-Impact 2020 – Ausblick 2021

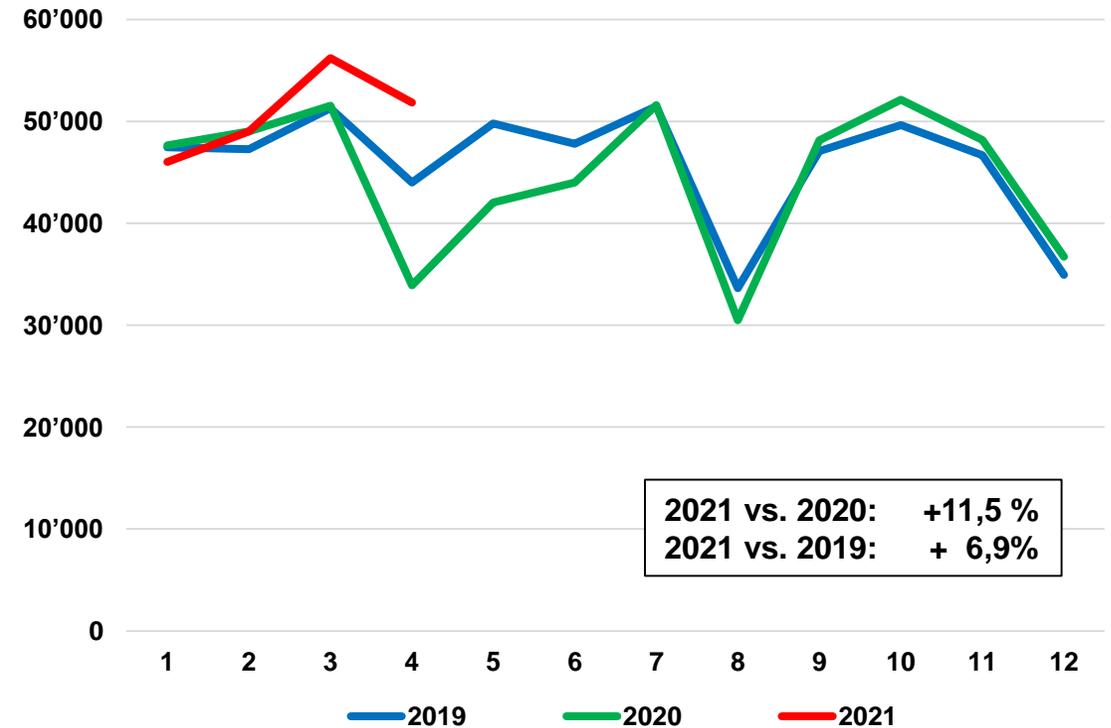
Gesamtverkehr

Strassensendungen

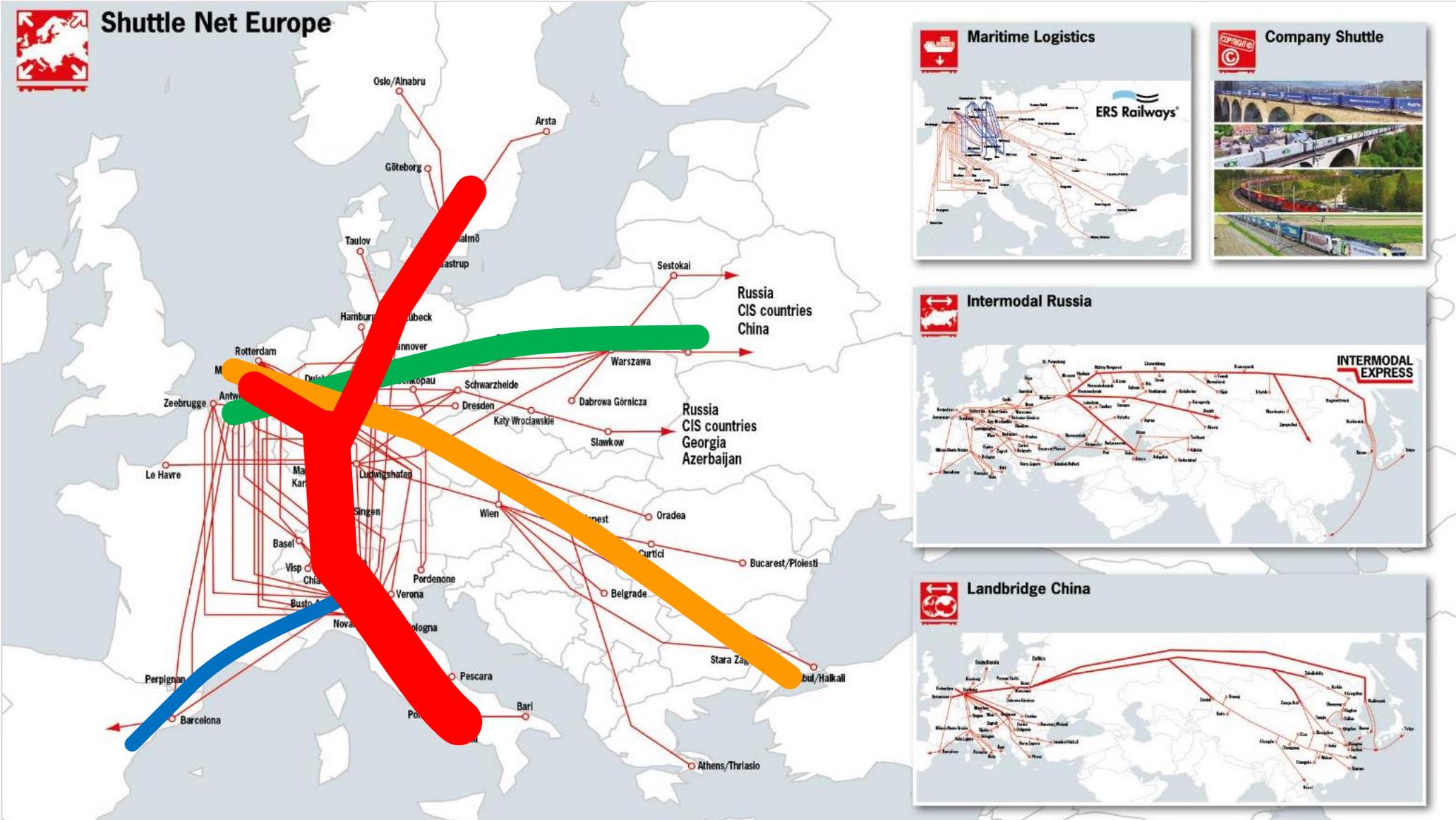


Verkehr Transalpin via CH

Strassensendungen

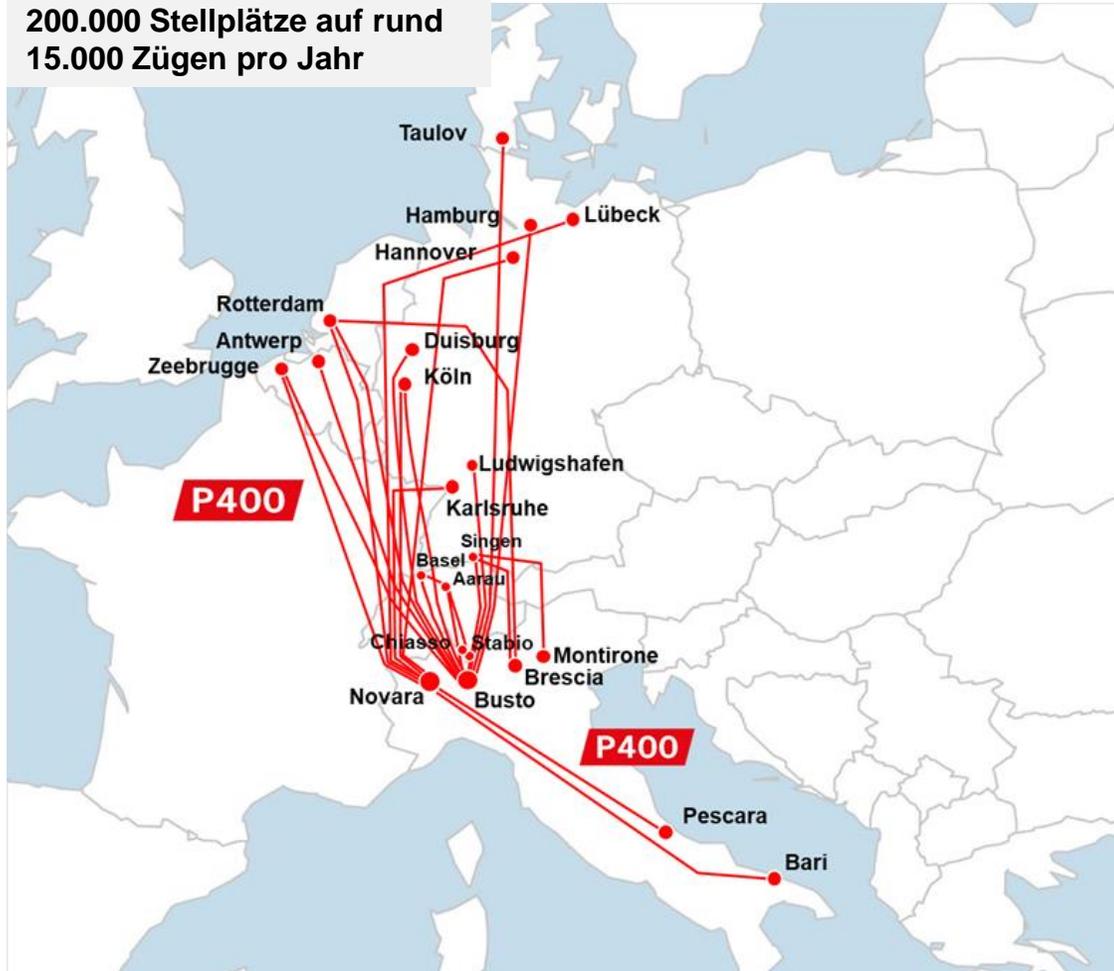


Schwerpunkte der Netzentwicklung

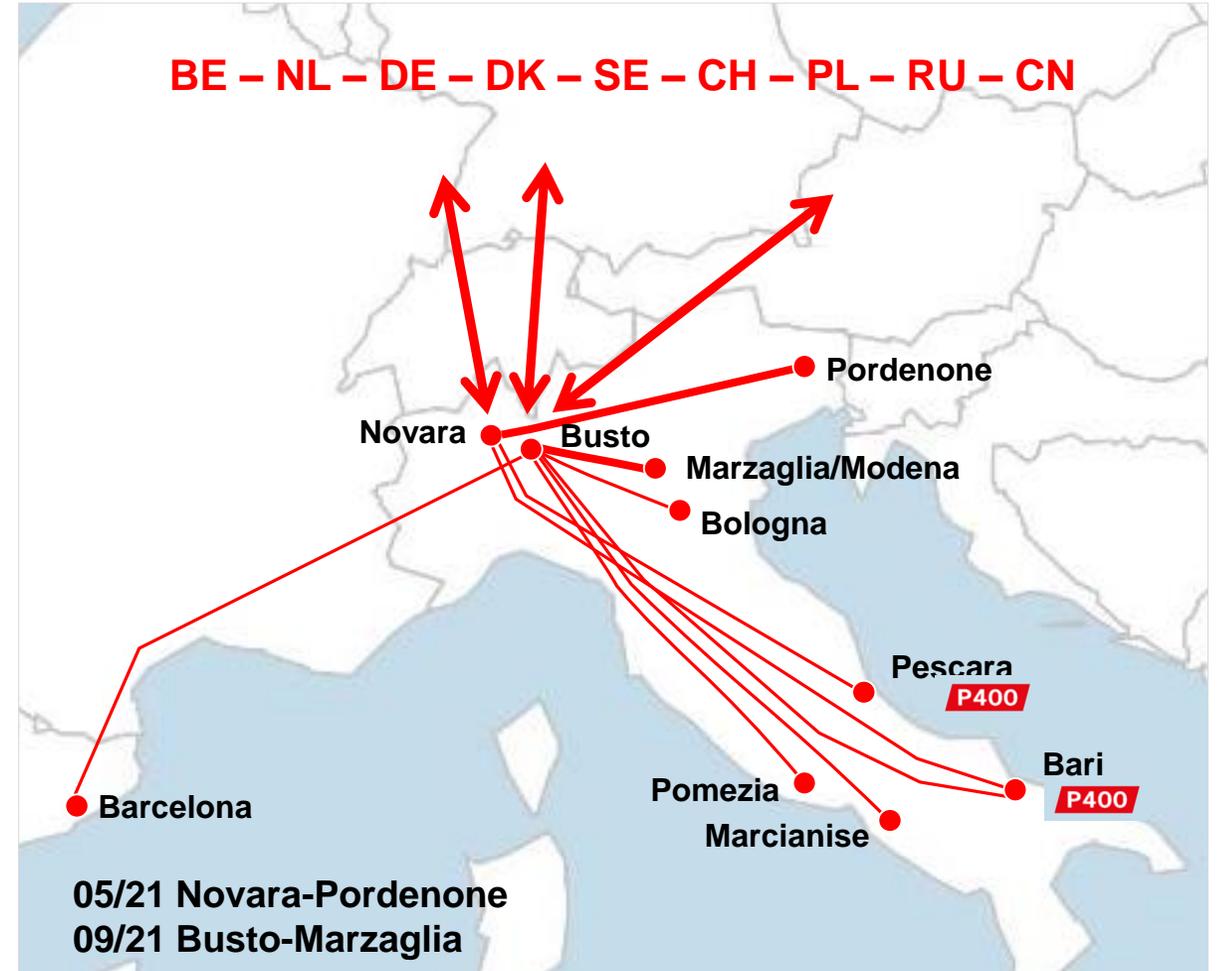


Netzwerk P400 via Schweiz: 150 Rundläufe pro Woche

200.000 Stellplätze auf rund
15.000 Zügen pro Jahr



Netzwerk Italien: 36 Rundläufe pro Woche



Neue Leitplanken für das Wachstum des KV

MACHBAR

- **Modalsplit-Ziel** als CO₂ Reduktionshebel
- Kranbarkeit der **Trailer** sichern
- **Mehr Zuverlässigkeit** durch Reduktion der Dauer von Störungen
- **Garantierte Kapazität h24** in Langfristplanung und im jährlichen Trassenfahrplan
- **Garantierte Zuglänge** zur vollen Ausnutzung der Zugslots
- **Mehr Terminals** für mehr Züge

CRAZY aber machbar!

- **EU Nachtfahrverbot** für Lkw – wie CH
- Förderung von **emissionsfreiem KV-Nachlauf** mit H2-Lkw
- **Internationales Bypass-Netz** zur Reduktion der Verkehrslasten und zur Absicherung zukünftiger Mehrmengen





intermodal4good
connected, smart, emission-free

Bilanz-Medienkonferenz

Danke!

HUPAC
moving together